

## List referencyjny

Niniejszym potwierdzamy, że firma PROFES Sp. z o.o., Sp. k, będąca jedynym partnerem KAIZEN Institute Consulting Group w Polsce, w grudniu 2014 r. zrealizowała dla nas prace szkoleniowo-warsztatowe w zakresie 'Shopfloor Management'.

Zakres merytoryczny warsztatów „Shopfloor Management” dedykowany był dla pracowników Kadry Kierowniczej różnych szczebli: Dyrektor oraz Kierownicy Produkcji, a także Inżynierów Procesu. Tematyka warsztatów obejmowała niżej wymienione aspekty:

- Shopfloor Management – definicja, cele, kluczowe elementy składowe systemu
- Shopfloor Management vs. Zasady Gemba Kaizen
- “Drzewo celów” sposobem na efektywną kaskadyzację celów operacyjnych na poziom Warsztatu Produkcyjnego
- Zarządzanie wizualne jako podstawowy element operacyjnego sterowania Warsztatem Produkcyjnym
- Bieżące raportowanie statusu produkcji przy wykorzystaniu cyklu PDCA
- Strukturalne rozwiązywanie problemów na poziomie Warsztatu Produkcyjnego – metoda 4 kroków
- System eskalacji problemów – cele, założenia, metody eskalacji
- Rola i zadania Kierownictwa Produkcji (poziom 1 i 2) w systemie Zarządzania Warsztatem Produkcyjnym

Niniejszym potwierdzamy, że ww. usługi wykonane zostały w terminie, zgodnie z naszymi potrzebami oraz z należytą starannością. Dzięki temu szkoleniu wdrażamy aktualnie metodę, która będzie jedną z lepszych inwestycji w naszym dziale i pozwoli nam w końcu osiągnąć zamierzone efekty.

Dyrektor Produkcji



mgr Inż. Izabela Kubicko

**KIEL Polska Sp. z o.o.**  
64-300 NOWY TOMYŚL  
Paproc 196  
tel. 61 44 27 801, tel. 61 44 27 801  
NIP 788-15-39-598, Regon 630885060  
24