

Po pierwsze jakość

Kamil Ulik

Co zrobić, aby polepszyć funkcjonowanie własnego przedsiębiorstwa? O czym pomyśleć? Na co zwrócić uwagę?

Odpowiedzi na te pytania uzyskają uczestnicy X Międzynarodowego Kongresu Gemba Kaizen, który właśnie odbywa się we Wrocławiu.

Kaizen to filozofia postępowania, wywodząca się z japońskiej kultury i praktyki zarządzania.

Opiera się ona na dwóch podstawowych elementach. Zwią-

zana jest z ulepszaniem i zmianą, która musi być procesem ciągłym.

Motywy przewodnim tegorocznej edycji konferencji jest Total Change Management. Oznacza to kompleksowe zarządzanie zmianą. W podejściu tym każdy aspekt działalności jest realizowany z uwzględnieniem spojrzenia projekcyjnego.

Każdy pracownik danej firmy musi być zaangażowany w doskonalenie jej najdrobniejszych elementów. Według tej metody, sprawne zarządzanie wpływa na wzrost efektyw-

ności tylko wtedy, gdy spowodowane jest przez setki minimalnych i mało kosztownych zmian.

Pierwszy dzień kongresu poświęcony jest wystąpieniom prezentującym zasady kaizen. Możliwe jest wtedy także wzięcie udziału w konsultacjach grupowych z Udo Reimerem z Kaizen Institute Germany, a także z Masaaki Imai, autorem książki „Gemba Kaizen”.

Drugi dzień polega na wizytacji firm, wdrażających omawiane zasady w praktyce. Uczestnicy wydarzenia w za-

leżności od swoich zainteresowań wybierają mogą spośród kilku branż.

W tym roku wizytowane będą między innymi firmy, takie jak Fiat Auto Poland, Wabco, Danone, Volvo, Carlsberg Polska czy Velux.

Jubileuszowa, dziesiąta edycja kongresu, trwa od wczoraj we Wrocławiu. Jej organizatorami są KAIZEN Institute oraz firma doradcza PROFES. Partnerzy naukowcy to między innymi Politechnika Warszawska oraz Szkoła Główna Handlowa w Warszawie.



Kongres to okazja na zdobycie wiedzy przydatnej w praktyce

REKLAMA

SPONSOR STRATEGICZNY: ZWIĄZEK PRACODAWCÓW POLSKA MIEBZ

PATRONI HONOROWI: WOJEWODA DOLNOŚLĄSKI, PREZYDENT MIASTA WROCŁAWIA

ORGANIZATORZY: KAIZEN INSTITUTE, PROFES

31.442.17/00

X Jubileuszowy

Międzynarodowy Kongres

GEMBA KAIZEN

9-10 października 2013, Wrocław

Total Change Management, jako kluczowy czynnik sukcesu, zwłaszcza w dobie kryzysu. Dowiedz się jak zarządzanie zmianą wdrażają międzynarodowe przedsiębiorstwa!

Masaaki Imai
Guru KAIZEN, światowej sławy ekspert z jedyną w tym roku wizytą w Polsce!

SZCZEGÓŁY NA WWW.KONGRESKAIZEN.PL

PARTNER STRATEGICZNY: FIAT

PARTNERZY NAUKOWI: WYŻSZA SZKOŁA INŻYNIERSKA I GOSPODARSTWA W WROCŁAWIU

SPONSORZY: VIX AUTOMATION, TRILOGIO

PATRONI MEDIALNI: MU, LOG24, MAT, KAIZEN, Top Logistyka, logistyczny.com, Logistyka PRODUKCJI, Logistics

PARTNERZY: Hellencore, DANONE, Carlsberg Polska, ArcelorMittal, VELUX, ASSA ABLOY, PHILIPS, Mondelēz, WABCO, LEONI, VOLVO, SANDEN

Poznaj historię Gemba Kaizen

● Jak to się zaczęło?

Filozofia Kaizen miała swoje początki oczywiście w tradycyjnym podejściu mieszkańców Japonii. Diametralnie różni się ono od wielu rozwiązań europejskich. Jednakże jego zastosowanie pozwala ulepszać biznes w każdym rejonie świata.

● Wyjaśnienie reguł

Według zasad Kaizen wszelkie problemy mają też pozytywną stronę – stwarzają nowe możliwości. Z tego powodu należy czerpać pomysły od innych osób, a także odrzucać ustalony stan rzeczy. Aby osiągnąć sukces, wybierać trzeba proste rozwiązania, nie czekając na te idealne.

● Przeczytaj i zastosuj

Jednym z pionierów i liderów tej filozofii jest Masaaki Imai. Jako pierwszy zaszczylił on jej idee w świadomości Zachodu. W roku 1985 założył Kaizen Institute Consulting Group, który działa w ponad 30 krajach. Wspiera firmy na całym świecie we wdrażaniu koncepcji, systemów i narzędzi Kaizen oraz integracji różnorodnych

praktyk zarządzania w środowiskach wielokulturowych organizacji.

Całe życie poświęcił filozofii Kaizen, a jej zasady zebrał w swoich trzech książkach – Kaizen, klucz do konkurencyjnego sukcesu Japonii (1986), Gemba Kaizen (1997) oraz Gemba Kaizen II (2012).

Masaaki Imai jest także jednym z prelegentów X Międzynarodowego Kongresu Gemba Kaizen.

● Kaizen w praktyce

Ikona całego ruchu jest także Taiichi Ohno, japoński inżynier i menedżer, znany przede wszystkim z bycia twórcą Systemu Produkcyjnego Toyoty. Był wielkim zwolennikiem głębokiej obserwacji i analizy procesów w miejscu wykonywania pracy, która w języku japońskim nosi nazwę gemba.

Jego znaną metodą szkoleniową było stawianie pracownika w kręgu narysowanym na podłodze hali produkcyjnej. Dzięki temu gromadził spostrzeżenia na temat potencjalnych usprawnień.

Kamil Ulik



Masaaki Imai to także jeden z prelegentów tej edycji kongresu